

Anexo XIV

MATRIZ DE RISCO

Premissas relativas à MATRIZ DE RISCOS:

1. A atribuição do risco especifica a parte que é responsável pelo projeto, execução ou garantia dos itens componentes do escopo contratual ou providências necessárias ao desenvolvimento do CONTRATO.
2. Como consequência da atribuição de risco especificada na MATRIZ DE RISCOS, a parte a qual o risco está atribuído é integralmente responsável pela realização do objeto constante na definição do risco específico.
3. É defeso à parte à qual o risco haja sido atribuído pleitear reequilíbrio econômico- financeiro acerca do objeto constante na definição desse risco.

DEFINIÇÃO, DESCRIÇÃO, ATRIBUIÇÃO E AÇÕES RELATIVAS AOS RISCOS RELATIVOS AO CONTRATO

1. RISCOS RELATIVOS AO PROJETO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
1.1	Discordância do projeto elaborado pelo MUNICÍPIO	Dificuldade da SPE na execução do projeto elaborado pelo MUNICÍPIO	SPE	Alto	Muito baixa	MUNICÍPIO divulga amplamente o projeto que pretenda executar, pagamento atrelado a metas
1.2	Alterações de projeto por parte do MUNICÍPIO	Alterações de projeto por parte do MUNICÍPIO com acréscimo de custos ao CONTRATO	PÚBLICO	Médio	Baixo	Reequilíbrio econômico financeiro do CONTRATO
1.3	Alterações de projeto por solicitação da SPE	Alterações ou complementações de projeto por solicitação da SPE, com diminuição ou acréscimo de custos ao CONTRATO	AMBOS	Médio	Média	Caso a SPE detecte falhas ou ausência de especificação no projeto, deverá propor alterações com custos ou ganhos compartilhados
1.4	Variação do número de pontos de iluminação em até 5% do valor constante no PROJETO BÁSICO	Variação, por inadequação do PROJETO BÁSICO, do número de pontos de iluminação no MUNICÍPIO, para mais ou para menos, em até 5% da	SPE	Médio	Muito baixo	MUNICÍPIO realiza PROJETO BÁSICO, na fase de modelagem da CONCESSÃO, que contenha o maior grau de fidedignidade possível, baseado em levantamento que compreenda a totalidade do sistema de iluminação da cidade.

		quantidade estipulada pelo MUNICÍPIO				
1.5	Varição do número de pontos de iluminação em quantidade superior a 5% do valor constante no PROJETO BÁSICO	Varição, por inadequação do PROJETO BÁSICO, do número de pontos de iluminação no MUNICÍPIO, em quantidade superior a 5% da quantidade estipulada pelo MUNICÍPIO	PÚBLICO	Médio	Muito baixo	Reequilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO

2. RISCOS NA EXECUÇÃO DAS OBRAS E SERVIÇOS

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
2.1	Erro na estimativa de custos por parte da SPE	Subdimensionamento de custos por parte da SPE ou ausência de insumos existentes na elaboração dos preços ofertados	SPE	Médio	Muito baixa	EDITAL deve prever visita técnica e CONTRATO deve prever que todos os SERVIÇOS e OBRAS são obrigação da SPE, dentro do preço ofertado
2.2	Estimativa de prazo de OBRAS incorreta	A SPE atrasa na entrega das OBRAS ou etapa das OBRAS	SPE	Médio	Baixo	Sanções contratuais impostas a SPE por atraso na entrega das OBRAS ou etapa das OBRAS
2.3	Roubo, furto, vandalismo, depredações, perdas	Custos adicionais causados por roubo, furto, vandalismo, depredação ou perda	SPE	Médio	Média	O CONTRATO deve prever que nestes casos os custos deverão ser arcados pela SPE, SPE deve contratar seguros. A SPE deve considerar no valor da contraprestação apresentada a incidência desses itens, conforme sua estimativa.
2.4	Segurança no trabalho	Custos causados por acidentes de trabalho, segurança inadequada ou ausente	SPE	Médio	Baixa	O CONTRATO deve prever que nestes casos os custos deverão ser arcados pela SPE, capacitação do pessoal

2.5	Responsabilidade civil quanto a terceiros	Custos por prejuízos causados a terceiros	SPE	Médio	Baixa	O CONTRATO deve prever que nestes casos os custos deverão ser arcados pela SPE, contratação de seguros pela SPE
2.6	Casos fortuitos ou força maior	Custos gerados por caso fortuito ou força maior	PÚBLICO	Baixo	Muito baixa	Seguros exigidos da SPE no CONTRATO, reequilíbrio econômico financeiro
2.7	Mudança das normas	Alterações na legislação ou outras normas que impliquem em aumento de custos ou diminuição de receitas	PÚBLICO	Médio	Baixa	Respeito ao ato jurídico perfeito, estabilidade institucional e contratual e reequilíbrio econômico financeiro
2.8	Alteração da carga tributária	Alteração da carga tributária incidente sobre o CONTRATO	PÚBLICO	Baixo	Alto	Reequilíbrio econômico financeiro
2.9	Atraso na liberação de instalações ou documentos	Custos gerados por atrasos do MUNICÍPIO na liberação de locais ou instalações ou na entrega de documentos	PÚBLICO	Médio	Alto	Equipes do MUNICÍPIO capacitadas para a gestão do CONTRATO, reequilíbrio econômico financeiro
2.10	Falhas de execução	Defeitos de execução nas OBRAS ou SERVIÇOS causados pela SPE ou seus subcontratados	SPE	Médio	Média	Exigência de qualificação técnica no EDITAL, fiscalização da execução, seguro garantia, qualificação técnica de subcontratados

2.11	Falta de recursos para a execução das OBRAS e/ou SERVIÇOS	SPE não possui os recursos ou não obtém financiamento para a execução das OBRAS e/ou SERVIÇOS	SPE	Médio	Muito baixa	Exigência no EDITAL de comprovação por parte da licitante de que possui capacidade financeira compatível com os investimentos previstos. Exigência de integralização de capital da SPE, em montante compatível com parte significativa dos investimentos, em moeda corrente, previamente à assinatura do contrato
2.12	Falência da SPE	Falência da SPE	PÚBLICO	Médio	Muito baixa	Exigência de demonstrativos financeiros da SPE e de suas subcontratadas, bem como garantia de execução contratual e suas renovações ao longo da vigência do contrato
2.13	Greve na SPE ou suas subcontratadas	Ocorrência de greve dos funcionários da SPE ou de suas subcontratadas	SPE	Médio	Baixa	Exigência que a SPE contrate seguro de responsabilidade civil, acordos com sindicatos
2.14	Atraso da operação	Atraso no início da operação após a emissão da ordem de serviço causada pela SPE	SPE	Médio	Muito baixa	Equipe qualificada, fiscalização do MUNICÍPIO, sanções contratuais
2.15	Ações judiciais contra a SPE	Custos gerados por processos vencidos por terceiros contra a SPE	SPE	Médio	Muito baixa	Seguro de responsabilidade civil, governança corporativa
2.16	Custos trabalhistas	Custos gerados por ações trabalhistas ou custos acima do estimado	SPE	Médio	Muito baixa	Assistência jurídica, governança corporativa

2.17	Negligência na gestão do CONTRATO	Custos gerados por má gestão ou negligência na execução do CONTRATO por parte da SPE	SPE	Médio	Muito Baixa	Exigência de qualificação técnica no EDITAL, fiscalização da execução e seguro garantia
2.18	Ganho de produtividade	Redução dos custos operacionais causada por ganho de produtividade	SPE	Baixo	Baixa	Os riscos relativos à operação são integralmente atribuídos à SPE. Eventual ganho de produtividade deve ser bônus integralmente atribuído à SPE
2.19	Dificuldade de atingir parâmetros de performance	Diminuição de receita por dificuldade de atingir índices de desempenho operacional	SPE	Médio	Baixa	O risco de execução de operação do contrato é integralmente da SPE. O EDITAL deve conter previsão do mecanismo de pagamento mediante metas.
2.20	Investimentos acima do previsto, por obsolescência prematura dos equipamentos instalados	Investimentos adicionais da SPE devidos à obsolescência prematura dos equipamentos ou materiais instalados	SPE	Médio	Muito baixa	Exigência no EDITAL de comprovação de qualidade/especificações dos equipamentos e materiais utilizados bem como garantia por prazo definido
2.21	Cancelamento das apólices dos seguros da SPE	Seguradora cancela apólice dos seguros exigidos pelo CONTRATO	SPE	Alto	Muito baixa	Decretação da caducidade, retenção de pagamentos, exigência de notificação previa ao MUNICÍPIO por parte da seguradora

2.22	Investimentos acima da quantidade prevista no projeto básico	Necessidade de investimentos adicionais em função de quantidade de luminárias ou outros equipamentos do parque luminotécnico em quantidade que ultrapasse o número de pontos inicial, conforme o projeto básico	SPE	Baixo	Alta	Inclusão no Edital de possibilidade de visita técnica no parque luminotécnico que possibilite à licitante aferir a fidedignidade do projeto básico.
2.23	Investimentos abaixo dos previstos, por ocorrência de vida útil dos equipamentos superior à estimada	Desnecessidade de reinvestimentos por parte da SPE em função ao aumento da vida útil estimada inicialmente para as luminárias e demais sistemas e equipamentos do parque luminotécnico	SPE	Baixo	Médio	O risco pela implantação e durabilidade dos equipamentos, conforme norma pertinente, é integralmente atribuído à SPE. Caso a vida útil inicial ultrapasse a estimativa do projeto básico, com os equipamentos ainda atendendo às normas pertinentes, o bônus da postergação da substituição é da SPE.
2.24	Redução de custos operacionais	Ganhos de produtividade na equipe operacional, com diminuição dos quadros iniciais	SPE	Baixo	Médio	Os riscos da operação do contrato são integralmente atribuídos à SPE. O MUNICÍPIO deve fiscalizar a operação do contrato e impor à SPE a realização de todas as suas obrigações. Caso a SPE possa diminuir as equipes em função de ganhos de produtividade, o bônus será da SPE.

2.25	Aumento ou redução de custos operacionais em função ao crescimento vegetativo	Crescimento do número de pontos de iluminação acima ou abaixo do estimado no início do contrato em função do crescimento vegetativo do parque luminotécnico	SPE	Baixo	Alto	A SPE deverá estimar o crescimento vegetativo conforme suas considerações, e apresentar valor de contraprestação que o inclua. A ocorrência de variação para mais ou para menos nessa estimativa é risco da SPE.
2.26	Seguro garantia estendido por três anos além do término do prazo contratual	A SPE deverá garantir a performance dos equipamentos, inclusive luminárias, por três anos além do término do prazo contratual	SPE	Alto	Muito Baixo	O contrato de concessão deverá conter cláusula que obrigue a SPE a garantir os equipamentos, inclusive luminárias, por prazo de três anos além do término do prazo contratual, através de seguro garantia que cubra os custos do MUNICÍPIO em caso de não execução de eventuais serviços de reparo ou substituição de equipamentos que se façam necessários nesse período.
2.27	Ampliação da rede de iluminação pública nos logradouros novos e já existentes	A SPE será responsável pela ampliação da rede de energia destinada à iluminação pública nos logradouros novos e já existentes, nos locais onde essa rede não exista e seja necessária	SPE	Baixo	Baixo	O Contrato de concessão deve conter cláusula que preveja que a SPE será responsável pela ampliação da rede de energia que alimenta a iluminação pública em qualquer caso.

2.28	Iluminação em quadras e campos de futebol localizados em praças públicas	A SPE será responsável pela iluminação em quadras e campos de futebol localizados em praças públicas	SPE	Baixo	Baixo	O projeto de substituição de luminárias convencionais por luminárias LED deve incluir as luminárias de quadras e campos de futebol localizados em praças públicas
------	--	--	-----	-------	-------	---

2.29	Manutenção de rede de iluminação pública	de de	A SPE será responsável pela manutenção da rede de iluminação pública de baixa tensão	SPE	Baixo	Baixo	O contrato deve prever que a manutenção da rede de baixa tensão que energiza a iluminação pública seja responsabilidade da SPE
------	--	-------	--	-----	-------	-------	--

3. RISCOS AMBIENTAIS

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
3.1	Custos ambientais	Custos excessivos para atendimento de normas ambientais	SPE	Médio	Muito baixa	Exigências da área ambiental do MUNICÍPIO dentro de parâmetros adequados
3.2	Descarte inadequado de resíduos perigosos	Custos de multas ou ações civis públicas por descarte inadequado	SPE	Alto	Muito baixa	Execução de descarte adequado a legislação ambiental, contratação de empresa especializada em descarte de mercúrio
3.3	Impacto na flora e fauna locais	Alteração de árvores e plantas situadas nas vias públicas e de insetos e aves pela presença de luz artificial	SPE	Baixo	Baixa	Execução de poda de árvores e avaliação de risco a flora e fauna com ações através de profissional contratado
3.4	Riscos ambientais pré-existentes	Existência de problemas ambientais anteriores à celebração do CONTRATO	MUNICÍPIO	Baixo	Baixa	Os eventos ambientais pré-existentes que venham a impactar o CONTRATO deverão ser arcados pelo MUNICÍPIO

4. RISCOS LEGAL e/ou REGULATÓRIO

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
4.1	Intervenção	Custos advindos de intervenção do MUNICÍPIO na CONCESSÃO	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Indenização prevista no CONTRATO, regras legais para intervenção, arbitragem.
4.2	Encampação	Custos adicionais de encampação por interesse público. Necessidade de lei autorizativa	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Indenização prevista no CONTRATO, regras legais para encampação, arbitragem.
4.3	Caducidade	Decretação de caducidade da CONCESSÃO por insuficiência de desempenho da SPE	SPE	Baixo	Muito baixa	Exigência de qualificação técnica e financeira no EDITAL, fiscalização da execução e seguro garantia, arbitragem
4.4	Rescisão do CONTRATO	Rescisão contratual por consenso entre as partes	AMBOS	Alto	Muito baixa	Indenização prevista no CONTRATO, arbitragem
4.5	Rescisão do CONTRATO por decisão judicial	Rescisão judicial por ação movida pela SPE	PUBLICO	Alto	Muito baixa	Indenização prevista no CONTRATO

4.6	Anulação	Anulação do CONTRATO por vícios insanáveis	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Fase de estruturação da PPP conduzida por empresa especializada, Indenização prevista no CONTRATO, arbitragem
4.7	Término do CONTRATO por força maior	Término antecipado do CONTRATO causado por evento natural catastrófico	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Contratação de seguros por parte da SPE, indenização, arbitragem
4.8	Situação política	Decisão de novos governos contrária à CONCESSÃO	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Indenização prevista no CONTRATO, arbitragem

5. RISCOS JURÍDICOS

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
5.1	Direito Empresarial e Societário	Custos advindos do não cumprimento da legislação empresarial e/ou societária por parte da SPE	SPE	Médio	Muito baixa	Previsão contratual de cumprimento das normas societárias, exigência de governança corporativa
5.2	Direito do Trabalho	Custos advindos do não cumprimento da legislação trabalhista por parte da SPE	SPE	Médio	Muito baixa	Previsão contratual de obrigatoriedade de atendimento das normas trabalhistas, qualificação do pessoal

6. RISCOS DA ESTRUTURAÇÃO DA PPP E DA LICITAÇÃO

	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE E DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
6.1	Estruturação da PPP mal executada	Custos advindos da necessidade de complementação, correção ou reexecução da estruturação da PPP	PÚBLICO	Médio	Muito baixa	Exigências de qualificação das empresas autorizadas para a estruturação da PPP
6.2	Licitação vazia	Dificuldades impostas ao projeto pelo MUNICÍPIO	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Exigências de qualificação das empresas autorizadas para a estruturação da PPP, divulgação previa da CONCESSAO, consulta publica do EDITAL
6.3	Existência de muitos licitantes	Dificuldade de escolha da melhor proposta divida a quantidade de licitantes	PÚBLICO	Alto	Baixa	EDITAL com critérios claros e objetivos de qualificação técnica e capacidade financeira para o implantação da PPP
6.4	Impugnação do certame	Abuso dos concorrentes e de entes da sociedade civil, má utilização da legislação de licitações	PÚBLICO	Alto	Baixa	Exigências de qualificação das empresas autorizadas para a estruturação da PPP, capacitação da comissão de licitação e de procuradores municipais
6.5	Cancelamento das apólices do seguro para licitar	Seguradora cancela apólice de seguro dada a licitante para a participação no certame	PÚBLICO	Alto	Muito baixa	Desclassificação da licitante

